

הנהלת המרכז הרפואי:

תפקיד	שם
מנהלת המרכז הרפואי	ד"ר תמי פורת-פקר
מנהלת הסיעוד	-
מנהל אדמיניסטרטיבי	מר יהודה אביצור
מנהל כספים	מר מתן אונגר
מנהלת משאבי אנוש	גב' הדר אלון

מחלקות במרכז הרפואי:

שם המחלקה	שם מנהל המחלקה
מנהלת מחלקה שיקום ב	ד"ר סלזנב אירנה
מנהלת מחלקה שיקום א	ד"ר קרמר אנגליקה
מנהל/ת מחלקה שיקום ג	-
מנהל מחלקות סיעוד מורכב תומך	ד"ר גרה נביל
מנהלת מחלקת הנשמה ממושכת א+ב	ד"ר זילודקוב סבטלנה
מנהל מחלקה גריאטריה פנימית תת חריפה	ד"ר פשקוב ילנה
מנהל מחלקות תשושי נפש	ד"ר מרימס דורון

יחידות במרכז הרפואי: (כגון מנהל ומשק, מעבדות, מכונים וכדומה..)

שם היחידה	שם מנהל היחידה	
קבלה ורשומות רפואיות	גב' רבין אורלי	מנהל ומשק
מערך טקסטיל+גן	מר עמית יובל	
מטבח	מר פרץ מאיר	
כלכלן	גב' בורדמן רעות	
מכשור רפואי	מר מוניר דן	
שירותים טכניים	מר מטיס יהונתן	
רכש ולוגיסטיקה	מר חיל תומר	
בטחון	מר כהן מקס	
מחשוב ומערכות מידע	גב' רובינשטיין סמדר	
משאבי אנוש	גב' אלון הדר	
כספים	מר אונגר מתן	
תחבורה	מר פרגון חיים	
מנהל ומשק	-	
בית מרקחת	מר מושקטל קובי	מקצועות הבריאות
רנטגן	מר ערדה מוניר	
שרות סוציאלי	גב' כהן רינת	
ריפוי בעיסוק	גב' רפאל גולדרייך נועה	
קלינאות תקשורת	גב' שוקייר אנדראה	
דיאטה	גב' נען יפעת	
מעבדה	גב' בר דליה	
פיזיותרפיה	מר לוי נתנאל	

2. תיאור תחומי האחריות של המרכז הרפואי :

המרכז הרפואי "שהם" הנו המרכז הגריאטרי הגדול בישראל וממוקם בפרדס חנה. המרכז מוכר לצורך התמחות בגריאטריה, מסונף לבית הספר לרפואה של הטכניון ומקבל מדי שנה קבוצות רבות של סטודנטים לרפואה, סיעוד וכל מקצועות הבריאות.

בית החולים מתמחה בשיקום, הנשמה כרונית, טיפול פליאטיבי ותשושי נפש. המרכז הרפואי "שהם" הינו מרכז רפואי מוביל בארץ, המעניק לאוכלוסייה הבוגרת שירותי יעוץ וטיפול רב מקצועיים, המאפשרים שמירה על רמת תפקודית ואיכות חיים מיטבית. בבית החולים מרפאות נירוגריאטריה, גריאטריה, מכון שיקום, מכון רנטגן, מעבדה רפואית, בית מרקחת, יחידת תזונה ושרות סוציאלי.

רובם של המטופלים מגיעים מאזור הצפון והמרכז חדרה, פרדס חנה, אום אל פאחם וצפונה. סה"כ משרת בית החולים אוכלוסייה של כ-100,000 אנשים.

למרכז רפואי "שהם" הסכמים עם כל קופות החולים, ניתן לאשפז חולים עם דמנציה במחלקה ייעודית עם קוד של משרד הבריאות או באופן פרטי גם לתקופות קצרות (נופשו). בית החולים עוסק, בין השאר, בהכשרת והדרכת צוותים מקצועיים בכל המקצועות המטפלים בגיל השלישי, ומקדם את בריאות קהילת הקשישים בסביבה, מפגשי צוותים רב מקצועיים מבתי החולים ומהקהילה והשתתפות במתן הרצאות בימי עיון במסגרת יום הקשיש באזור. בבית החולים מעל 700 עובדים מסקטורים שונים: רופאים, אחיות, כוחות עזר, מקצועות הבריאות, עובדי משק, תחזוקה, עובדי מנהל ועוד.

3. מענה של המרכז הרפואי ודרכי ההתקשרות, לרבות מעניהם של הממונה לפי סעיף 3 לחוק ושל בעלי תפקידים אחרים שתפקידם טיפול בפניות הציבור, ודרכי ההתקשרות עמם :

מען למכתבים	טלפון	אתר אינטרנט
דרך הנדיב, פרדס חנה מיקוד 3711001	04-6375656	אתר אינטרנט של המרכז הרפואי שהם

מענה של המרכז הרפואי	שם בעל התפקיד	טלפון	אימייל
הממונה על חופש המידע	הדר אלון	04-6375735	HadarA@Shoham.Health.gov.il
פניות הציבור	דור ינאי מנחם	04-6375869	pniot@shoham.health.gov.il

4. לגבי יחידות במרכז הרפואי, הנותנים שירות לאזרח – פרישתן הגיאוגרפית, וכן מענים ודרכי ההתקשרות עם כל סניפי היחידות: אין

5. סקירת עיקרי פעילות המרכז הרפואי בשנת 2025:

• מספר מיטות ברישיון:

גריאטריה תת חריפה	36 מיטות
סיעוד מורכב תומך	106 מיטות
גריאטריה שיקום	108 מיטות
הנשמה ממושכת	72 מיטות
גריאטריה סיעודית	162 מיטות
תשושי נפש	72 מיטות

יצירת חווית מטופל מצוינת, אנושית ושוויונית המציבה את המטופל כאדם במרכז:

- שיפור השירות וחווית המטופל
- סקר שביעות רצון - חווית המטופל
- הנגשה דיגיטלית למידע וטיפול תומך וסוגיות סוף החיים

קידום איכות הטיפול הרפואי:

- עמידה בכל יעדי התוכנית הלאומית למדדי איכות
- בניית תכנית איכות כוללת
- הטמעה וביצוע של נהלים חדשים
- גיבוש יעדי הליבה ונושאים במיקוד של הארגון
- מניעת זיהומים - שיפור אבחון וטיפול ב-UTI
- בניית תכנית סימולציות מצבי חירום רפואיים עם סימולטור במחלקות וסימולציה במיומנות
- תקשורת- מסירת בשורה מרה
- בדיקות מעבדה- הפחתת פסילת בדיקות מעבדה – מח' פנימית, שימוש מושכל בבדיקות מעבדה

קידום בטיחות הטיפול הרפואי:

- עמידה בכל יעדי מודל התמרוץ לשיפור בטיחות הטיפול
- בטיחות הטיפול התרופתי- ביצוע בקורות חדרי תרופות עפ"י נוהל אגף גריאטריה

טיפול, שימור והעצמת ההון האנושי במרכז הרפואי:

- פרויקט קידום בריאות העובד- בניית תכנית רב שנתית בתחום הארגונומיה, פיתוח מתחם בריאות לספורט, סדנאות ופעילויות חוסן
- עיבוי מערך המתנדבים וחיזוק הקשר עם הגמלאים
- הכשרת צוותים – סדנאות למניעת אלימות וכשירות תרבותית
- הטמעת פורטל ארגוני

חיזוק התשתית הכלכלית והפיזית:

- תשתיות- מערכת אוורור למעבדה, ביטול עבודת דוודי קיטור
- המשכיות עסקית- יצירת תורת הפעלה

6. תקציב המרכז הרפואי בשנה החולפת:

מספר תקנה	שם תקנה	תקציב בוחן שנתי	תקציב בוחן יחסי לתקופה	ביצוע בפועל	הפרש	אחוז ניצול
חברה : 431-המרכז הרפואי שהם - פרס חנה						
מספר ושם סוג תקנה: 110 הכנסות-ס' רגילים						
100.98	סה"כ לסוג תקנה: 011 הכנסות-ס' רגילים	(130,523.00)	(130,523.00)	(131,809.00)	1,286.00	100.98
101.28	סה"כ לסוג תקנה: 012 הוצ' שכר-ס' רגילים	190,275.00	190,275.00	192,719.00	(2,444.00)	101.28
643.52	סה"כ לסוג תקנה: 022 הוצ' שכר-ס' מרכזיים	397.00	397.00	2,556.00	(2,159.00)	643.52
103.29	סה"כ לסוג תקנה: 013 קניות-ס' רגילים	33,736.00	33,736.00	34,846.00	(1,110.00)	103.29
79.14	סה"כ לסוג תקנה: 033 קניות-ס' מרכז-תפעול	1,149.00	1,149.00	910.00	240.00	79.14
100.17	סה"כ לסוג תקנה: 043 קניות-ס' מרכז-פיתוח	70.00	70.00	70.00	-	100.17
100.66	סה"כ לסוג תקנה: 243 קניות-ס' מרכז-פיתוח-בניית מבנים רפ	3,501.00	3,501.00	3,524.00	(23.00)	100.66
104.27	סה"כ לחברה : 431	98,606.00	98,606.00	102,817,580.13	(4,212.00)	104.27
שורות סיכום לדו"ח:						
100.98	סה"כ לסוג תקנה: 110 הכנסות-ס' רגילים	(130,523.00)	(130,523.00)	(131,809.00)	1,286.00	100.98
-	סה"כ לסוג תקנה: 120 הכנסות-ס' מרכזיים	-	-	-	-	-
101.28	סה"כ לסוג תקנה: 210 הוצ' שכר-ס' רגילים	190,275.00	190,275.00	192,719.00	(2,444.00)	101.28
643.52	סה"כ לסוג תקנה: 220 הוצ' שכר-ס' מרכזיים	397.00	397.00	2,556.00	(2,159.00)	643.52
103.29	סה"כ לסוג תקנה: 310 קניות-ס' רגילים	33,736.00	33,736.00	34,846.00	(1,110.00)	103.29
-	סה"כ לסוג תקנה: 320 קניות-ס' מרכזיים	-	-	-	-	-
79.14	סה"כ לסוג תקנה: 330 קניות-ס' מרכז-תפעול	1,149.00	1,149.00	910.00	240.00	79.14
100.17	סה"כ לסוג תקנה: 340 קניות-ס' מרכז-פיתוח	70.00	70.00	70.00	-	100.17
100.66	סה"כ לסוג תקנה: 342 קניות-ס' מרכז-פיתוח-בניית מבנים	3,501.00	3,501.00	3,524.00	(23.00)	100.66
-	סה"כ לסוג תקנה: 343 קניות-ס' מרכז-פיתוח-תשתיות	-	-	-	-	-
-	סה"כ לסוג תקנה: 344 קניות-ס' מרכז-פיתוח-הצטיידות	-	-	-	-	-
-	סה"כ לסוג תקנה: 399 קניות-ס' סמוכות	-	-	-	-	-
-	סה"כ לסוג תקנה: 400 השת' בהעב' ל הכנסות מרכזיות	-	-	-	-	-
-	סה"כ לסוג תקנה: 500 הוצ' סעיפי מדינה	-	-	-	-	-
-	סה"כ לסוג תקנה: 600 תקנות ישמות-שאינן בשימוש	-	-	-	-	-
104.27	סה"כ לדו"ח:	98,606.00	98,606.00	102,818.00	(4,212.00)	104.27

7. פירוט הוצאותיו של המרכז הרפואי בשנה החולפת לפי סעיפי התקציב: לחץ כאן.

8. תקציב המרכז הרפואי לשנה הנוכחית (2026): טרם נקבעו מסגרות התקציב.

9. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהמרכז הרפואי פרסם בשנה החולפת (במידה ואין יש לציין זאת):
לא פורסמו עלונים וחוברות מידע לציבור.

הפרסום נעשה באמצעות אתר האינטרנט של "שהם" <http://www.shoham-medical.org.il>.

10. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועל המרכז הרפואי כאמור
בסעיף 6 לחוק:

המרכז הרפואי פועל כנגזר מהנחיות ונהלי משרד הבריאות הבאים לידי ביטוי, בין היתר בחוזרי מנכ"ל
משרד הבריאות. נהלים וחוזרים אלה מפורסמים באתר האינטרנט הרשמי של משרד הבריאות - [לאתר](#)
[משרד הבריאות לחץ כאן](#).

11. תיאור ומטרות של מאגרי המידע של המרכז הרפואי, הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981:

- ATD - ניהול אדמיניסטרטיבי מטופל
- קמיליון - תיק מטופל
- מרכבה - תיקי עובדים

אתר אינטרנט <http://www.shoham-medical.org.il>

12. קרנות ומלגות שבמימון המרכז הרפואי: אין

13. תמיכות שנתן המרכז הרפואי למוסדות ציבור בשנה החולפת, לרבות פירוט שמותיהם של המוסדות והיקף
התמיכה שניתן לכל אחד מהם: אין